



**Hanns
Seidel
Stiftung**



АКАДЕМИЈА ЗА ЛИДЕРСТВО 2015 ПРОГРАМА

МОДУЛ I: Февруари, 2015 (Сандански, Бугарија)

1 ден

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 9:45	Вовед	Презентација на целите и на програмата Очекувањата на учесниците	ППТ Презентација, матаплан метода за прибирање на очекувањата на учесниците
9:45 – 10:00	Претставување на учесниците		Лично претставување и кратка дискусија
10:00 – 13:30	Комуникација	Размена на информации, зајакнување на вештините за комуникација. Ефектна комуникација со сите чинители	ППТ Презентација Вежби и интерактивна работа во две групи Печатени материјали: ППТ презентации, Вежби и игри со улоги
12:30-13:30	<i>Пауза за ручек</i>		

13:30 – 16:30	Презентација	Зајакнување на вештините за лична подготовка, за презентирање и за справување со публика Содржини на ефектната презентација	ППТ Презентација Вежби и работа на подиум, настап пред видео-камера Пленарна дискусија и анализа на поединечниот настап на учесниците
16:30 – 16:45	Оценување на работниот ден и затворање		

2 ден

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 12:30	Управување со време	Лична подготовка, разбирање на времето како ресурс, планирање на успехот, воведување на итни промени, управување со времето на вработените	ППТ Презентација Анализи и проценки за користењето на времето, Вежба за самооценување на сопствените вештини и знаења во користењето на времето
12:30-13:30	Пауза за ручек		
13:30 – 16:30	Емоционална интелигенција, Меки вештини	Разбирање на емоционалната интелигенција Дискусија и зајакнување на меките вештини на учесниците	ППТ Презентација Анкета Игри со улоги и вежби
16:30 – 16:45	Оценување на работниот ден и затворање		

МОДУЛ II: Април, 2015 (Охрид, Македонија)

1 ден

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 12:30	Лидерска самоевалуација	Развивање на запознавањето на сопствениот лидерски стил како основа за само - усовршување Осознавање за тоа како личното лидерство е сврзано со реални резултати	ППТ Презентација Самостојно изведување на оценување на сопствените лидерски желби Пленарна дискусија: Што откривте за себе? Печатени материјали: Самоевалуација: Оценување на вашите сопствени желби за лидерски квалитети (кратка верзија)
12:30-13:30	Пауза за ручек		
13:30 – 14:30	Лидерска матрица	Запознавање на потребите за управување и лидерската матрица како алатка за совршенство	1. Работа по групи: примери за добро лидерство 2. Дискусија: раководење преку развој на организацијата <i>Печатени материјали: Лидерска матрица</i>
14:30 – 16:30	Лидерски стандарди и практики	Да се научи како се користат стандардите за лидерство и да може да проценат кои се потребите на општинските лидери за да се подобрат нивните перформанси	1. Основи на „Лидерските стандарди”. 2. Игри со зададени улоги во групи од по 4-ца во „еднакво поставена” вежба (1 интервјуиран, 2 интервјуирач, 1 набљудувач): а) Си избираат едно лидерско својство според стандардот, користат пристапи за интервју за оценка на нивото на коешто општината (интервјуираниот) ги извршува своите дејности. Какви се конкретните наоди? Како може да се подобри? б) Групни коментари со набљудувачот за

			пленарна дискусија: каква била основата за вашата проценка?
16:30 – 16:45	Оценување на работниот ден и затворање		

2 ден

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 12:30	Ефектно лидерство	Зајакнување на личната ефикасност, раководење со персонал, инспирација на вработените во правец на совршенство	ППТ Презентација Самостојно изведување на оценување на сопствените лидерски желби Пленарна дискусија: Што откривте за себе?
12:30-13:30	Пауза за ручек		
13:30 – 15:00	Делегирање на обврски	Разбирање на техниките за делегирање на обврски и набљудување на напредокот во работата Зајакнување на вештините	ППТ Презентација Вежби и интерактивна работа во две групи
15:00– 16:30	Менаџирање со луѓе	развивање на основните вештини на вработените, развивање на вработените, изнаоѓање решенија, наградување	Печатени материјали: ППТ презентации, Вежби и игри со улоги
16:30 – 16:45	Оценување на работниот ден и затворање		

МОДУЛ III: Јуни, 2015 (Поморје, Бугарија)

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 11:30	Стратешко размислување	Зајакнување на личната способност за креирање стратегии	Печатени материјали: ППТ презентации, Вежби и игри со улоги

11:30 – 12:30	Донесување на одлуки	Анализа на донесувањето на одлуки, спроведување на одлуки	
12:30-13:30	Пауза за ручек		
13:30 – 14:00	Нови пристапи кон лидерството	Да се проучат нови идеи за лидерството и да се утврди како можат да се применуваат во организациите	ППТ презентација: Современо лидерство – Нов пристап кон работата
	Умствено мапирање	Разбирање на алатката за умствено мапирање	ППТ презентација Вежби и игри со улоги
14:00– 16:30	Стратешко размислување	Разбирање на поимот стратегија Анализа на сопствената позиција Планирање на стратегијата	ППТ презентација Вежби и игри со улоги
16:30 – 17:00	Оценување на работниот ден и затворање		

2 ден

ЧАС	ДЕЈНОСТ	ЦЕЛИ НА КОМПОНЕНТАТА	МЕТОДОЛОГИЈА
9:30 – 12:30	Управување со конфликти	Обработка на пристапи кон решавање на конфликтите	1. Игра: "Освои колку што можеш повеќе" 2. Игра со улоги: Летен проект за домување 3. Интерактивна презентација "Разрешување на конфликти" и дискусија <i>Печатени материјали: Конфликт Управување со конфликти - Летен проект за домување; "Добиј што може повеќе"; Пауер Поинт слајдови; Материјал за читање "Разрешување на конфликти"</i>
12:30-13:30	Пауза за ручек		
13:30 – 16:30	Изработка на планови за дејствување и управување со	Конципирање на планови и проекти	Печатени материјали: ППТ презентации, Вежби и игри со улоги

	проекти		
16:30 – 17:00	<i>Оценување на работниот ден и затворање</i>		

Заминување на учесниците